

Nr.26 din.23.09.2021

Aprobat în Consiliul de administrație

Din

Prezentat în Consiliul profesoral

Din

Plan managerial semestrial
prof. DAN INGRID
DIRECTOR ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI

Semestrul I

Anul școlar 2021 - 2022

I. CURRICULUM

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/ organizare	<ul style="list-style-type: none"> Realizarea încadrării respectând principiul continuității și al competenței și constituirea catedrelor 	Comisia pentru curriculum	Director adj. Responsabili catedre/comisii metodice	Septembrie 2021	Documente realizate
		<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea documentelor de proiectare și organizare a activității de învățământ 	Comisia pentru curriculum CEAC	Cadre didactice	Septembrie - Octombrie	Documente realizate
		<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea programului activității educative școlare și extrașcolare, avându-se în vedere aptitudinile, deprinderile, înclinațiile și talentul elevilor 	Comisia pentru curriculum	Director Consilier educativ Resp. Comisia înv.-ed Resp. Comisia dir.	Septembrie - Decembrie 2021	Baza de date Oferta educațională
		<ul style="list-style-type: none"> Implementarea curriculum-ului național potrivit ofertei proprii, promovate prin „Oferta Educațională” 	Comisia pentru curriculum	Director Profesori de specialitate	Septembrie - Decembrie 2021	Planuri cadru Programe Oferta educațională
		<ul style="list-style-type: none"> Introducerea și utilizarea metodelor interactive în realizarea educației de bază 	CEAC Comisia pentru curriculum	C.C.D. Metodiști	Septembrie - Decembrie 2021	Materiale de informare Oferte de formare
		<ul style="list-style-type: none"> Introducerea unor metode și forme de evaluare și dezvoltare a creativității, adaptabilității și a transferabilității cunoștințelor în situații noi 	Comisii metodice CEAC	C.C.D. Metodiști	Septembrie - Decembrie 2021	Materiale de informare Oferte de formare
		<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea unor forme alternative de organizare a educației de bază 	CA CRP CEAC	Director Resp. CEAC și CRP	Septembrie - Octombrie 2021	Instrumente de testare, evaluare Baza de date Oferta educațională

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
2.	Conducere operațională	<ul style="list-style-type: none"> Promovarea unei politici de susținere a școlarizării alfabetizare, integrare, recuperare pentru toți copiii/tinerii și prevenirea abandonului școlar 	CEAC Comisia pentru curriculum	Responsabil cu activitatea educativă Educatore\ Învățători\ Diriginți	Septembrie Decembrie 2021	Broșuri Casete video Materiale de informare
		<ul style="list-style-type: none"> Desfășurarea programului cu respectarea orarului în cabinete, laboratoare, prin utilizarea eficientă a mijloacelor și materialelor didactice 	Echipa pentru orar	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de specialitate	Octombrie - Noiembrie 2021	Broșuri
		<ul style="list-style-type: none"> Promovarea programelor pentru disciplinele opționale „Educația pentru sănătate” și „Informatică”, 	Comisia pentru curriculum	Cadre didactice Director	Septembrie - Octombrie 2021	Broșuri Oferta educațională
		<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea la nivel local a auxiliarelor curriculare aferente noilor niveluri și structuri de școlarizare în învățământ 	Comisii metodice CEAC	Cadre didactice	Septembrie - Octombrie 2021	Auxiliare curriculare
		<ul style="list-style-type: none"> Eficientizarea îndrumării, a monitorizării și a evaluării prin elaborarea și respectarea graficului unic de control 	Comisia pentru curriculum	Director Dir. Adj.	Septembrie - Decembrie 2021	Graficul unic de control Note de control Plan de măsuri
		<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea și derularea activităților din Calendarul activităților educative și extrașcolare 	Comisia diriginților Comisia învățători-educatoare	Director Responsabil cu activitatea educativă	Septembrie - Decembrie 2021	Calendarul activităților la nivel de județ Baza de date

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurii/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		<ul style="list-style-type: none"> Stabilirea unui plan de măsuri ameliorative în vederea evitării eșecului la evaluarea finală (clasele: a II-a, a IV-a, a VI-a) și la Evaluarea Națională, a elevilor din cls. a VIII-a și nu numai. 	Resp. catedre/comisii metodice CEAC	Director Dir. Adj.	Septembrie - Decembrie 2021	Oferta educațională
		<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea permanentă a unei comunicări eficiente între cadre didactice, elevi și părinți, urmărindu-se constant progresul școlar, diagnosticarea învățării, motivarea profesorilor și elevilor pentru desfășurarea unui proces educativ de calitate 	CEAC Comisia pentru curriculum	Director Responsabili catedre/comisii metodice Diriginți	Septembrie - Decembrie 2021	Rapoarte Sinteze Situații statistice
		<ul style="list-style-type: none"> Realizarea unei bănci de date privind rezultatele evaluărilor pentru diferite discipline și ani de studiu, pentru a stabili măsuri de prevenire a eșecului școlar 	CEAC Secretariat	Director Responsabili catedre/comisii metodice Diriginți	Lunar	Situații statistice Plan de măsuri
		<ul style="list-style-type: none"> Analiza strategiilor de evaluare și a concordanței între testele și evaluările elevilor cu curriculum-ul unității școlare 	Comisii metodice CEAC Comisia pentru curriculum	Director Diriginți	Periodic	Teste de evaluare Plan de măsuri

		<ul style="list-style-type: none"> Pregătirea tezelor, examenelor de Evaluare Națională, a testelor finale (clasele - a II-a, a IV-a, a VI-a și a olimpiadelor școlare 	Comisia pentru curriculum Catedre/Comisii metodice	Director adj. Diriginți	Semestrial	Broșuri Metodologie Programe de examen Calendar național
--	--	---	--	-------------------------	------------	--

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
3.	Monitorizare/Evaluare	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea progresului școlar din perspectiva prestației didactice 	Comisia pentru curriculum CEAC	Director Responsabili catedre/comisii metodice	Conform graficului de control	Fișa de observare și evaluare a lecției
		<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea actului educațional din perspectiva progresului școlar individual și a reușitei școlare la concursuri, teste finale și examene 	CEAC Comisia pentru curriculum	Director	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă
		<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea alternativelor educaționale 	CEAC Comisia pentru curriculum	Director Responsabili catedre/comisii metodice	Conform graficului de control	Fișa sintetică a școlii
		<ul style="list-style-type: none"> Eficiențizarea actului educațional prin evaluare, notare ritmică și corectă a elevilor prin aplicarea criteriilor de notare 	CEAC Comisia pentru curriculum	Comisia pentru notare și frecvență	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă

	<ul style="list-style-type: none"> Îndrumarea, monitorizarea și evaluarea activităților de consiliere și orientare școlară, precum și informare privind cariera 	CEAC Comisia pentru curriculum	Director Diriginte cls. a VIII-a	Conform graficului de control	Instrumente specifice de testare, evaluare
	<ul style="list-style-type: none"> Evaluarea măsurii în care curriculum-ul furnizat elevilor care au diferite vârste, aptitudini, deprinderi, capacități intelectuale și interese este potrivit și dacă este permanent revăzut pentru a asigura atingerea standardelor de către elevi 	Comisia pentru curriculum	Director Responsabili catedre\comisii metodice	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă

II. RESURSE

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurii/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/ organizare	<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea transparenței elaborării și execuției bugetare 	Serviciul contabilitate	Director Dir.adj	Noiembrie - decembrie 2021	Studiu privind dinamica populației școlare Analize diagnostice
		<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea încadrării cu personal didactic conform metodologiei 	Selecție și recrutare personal didactic	Director Consiliul de administrație	Septembrie 2021	Baze de date Fise de încadrare
		<ul style="list-style-type: none"> Identificarea, procurarea și utilizarea fondurilor extra-bugetare conform priorităților stabilite 	Management Contabilitate	Director Dir. adj	Septembrie - Noiembrie 2021	Instrumente specifice

		<ul style="list-style-type: none"> • Încurajarea unor culturi organizatorice care stimulează comunicarea deschisă, participarea și inovația 	Management	Director Dir. Adj.	Septembrie - Decembrie 2021	Instrumente specifice
		<ul style="list-style-type: none"> • Rezolvarea rapidă, transparentă și eficientă a conflictelor cu sau între elevi, cadrele didactice și părinți 	Management	Director Dir. Adj. Comisia de discipline	Permanent	Correspondența și sesizări
		<ul style="list-style-type: none"> • Implementarea proiectelor Erasmus+ cu instituțiile partenere " - schimbul de bune practici" 	Management	Director Dir. Adj.	Permanent	Instrumente specifice

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurii/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
2.	Conducere operațională	<ul style="list-style-type: none"> • Promovarea ofertelor de formare continuă adresate cadrelor didactice, personalului de conducere, de îndrumare și control 	Management Comisia de perfecționare	Director Dir. Adj.	Semestrul I	Oferte formare Suporturi de curs
		<ul style="list-style-type: none"> • Elaborarea proiectului de buget 	Management Consiliul de administrație	Membri CA	Noiembrie 2021	Proiect de buget

		<ul style="list-style-type: none"> • Valorizarea experiențelor pozitive și a exemplelor de bună practică pedagogică și managerială 	CEAC Comisia de curriculum	Responsabili catedre/comisii metodice	Semestrul I	Proiecte/inițiative locale, județene Documentație
		<ul style="list-style-type: none"> • Întocmirea documentelor cerute de ISJ Mureș și de Casa Corpului Didactic și respectarea termenelor solicitate 	Compartiment secretariat Management	Director Dir. Adj.	Permanent	Documentație specifică Rapoarte sintetice
		<ul style="list-style-type: none"> • Continuarea dezvoltării parteneriatului unității școlare cu Inspectoratul școlar și instituțiile din comună 	Management, evaluare, prognoze si dezvoltare	Director Dir. Adj.	Semestrul I	Documentație specifică Rapoarte sintetice
		<ul style="list-style-type: none"> • Stimularea interesului pentru școală al elevilor prin derularea programe educative 	Management Comisii de lucru	Director Membrii comisiilor	Semestrul I	Baza de date Raportări

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurii/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		<ul style="list-style-type: none"> • Stimularea dezvoltării spiritului antreprenorial pentru obținerea de venituri proprii ca efect al descentralizării financiare 	CA	Director Contabil	Septembrie- 2021 Ianuarie 2022	Documentație Acte juridice Raportări

3.	Monitorizare/ Evaluare	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea perfecționării prin grade didactice 	Management Comisia de perfecționare	Director Dir. Adj.	Semestrul I	Proiecte/ programe naționale Metodologii de formare continuă
		<ul style="list-style-type: none"> Evaluarea personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic 	Management CA	Director Dir. Adj. membri CA	Decembrie 2021 În cazuri specifice	Instrumente specifice
		<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea întocmirii documentelor cerute de ISJ Mureș și Casa Corpului Didactic și respectarea termenelor solicitate 	Management	Director Dir. Adj.	Semestrul I	Oferta de cursuri
		<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea participării la programe de formare continuă, management educațional și informare în domeniu funcție de cerințele integrării învățământului în UE 	Comisia de perfecționare	Membrii comisiei Director	Semestrul I	Rapoarte sintetice Oferta de cursuri

III. RELAȚII COMUNITARE

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurii/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
----------	---------------------	-----------------	--------------------------	---------------	-----------------	-------------------------

1.	Proiectare/ organizare	• Elaborarea proiectelor de colaborare între școală și factorii de educație convergentă (familie, biserică, poliție)	Responsabili comisiilor/ catedrelor	Cadrele didactice	Semestru I	Programe Proiecte Correspondenta
		• Colaborarea cu comunitatea locală în vederea asigurării calității educației	CEAC Consilierul educativ	Cadrele didactice Reprezentanți ai comunității locale	Semestru I	Proiecte
		• Derularea în condiții legale a proiectelor și programelor guvernamentale, rechizite și manuale gratuite, programul " Euro 200", " Lapte – corn ", burse.	Responsabili comisiilor de lucru	Învățătorii Dirigenții	Semestru I	Proiecte
2.	Conducere operațională	• Înscrierea învățământului în procesul de integrare europeană prin angajarea și derularea unor programe	Comisia pt. programe	Cadrele didactice	Semestru I	Baza de date Oferta de programe Broșuri
		• Reactualizarea comisiilor de Securitate și sănătate în muncă și P.S.I, și colaborarea cu organele abilitate la nivel local și județean	Director Comisii de lucru	Director Dir. Adj. Resp. comisii	Septembrie 2021	Proiecte
		Cuprinderea în tematica orelor de dirigenție și în planificarea activităților educative a unor conținuturi ce vizează protecția muncii, P.S.I. , protecție civilă și circulație rutieră.	Responsabil comisie dirigenți Consilierul educativ	Învățătorii Dirigenții	Septembrie 2021	Proiecte/progra me Parteneriate

IV. MANAGEMENT

Nr crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/ organizare	• Realizarea analizei și a diagnozei activității desfășurate în unitate anul școlar 2021 - 2022	Management Responsabili catedre/ comisii met. de lucru	Director Resp.catedre/ comisii metodice	Septembrie 2021	Rapoartele de analiza ale unității școlare
		• Analiza și diagnoza activității desfășurate la cercurile pedagogice	Catedrele care organizează cerc pedagogic	Director Dir. Adj.	Semestrul I	Materiale Procese verbale
		• Elaborarea planurilor manageriale ale directorilor, ale comisiilor metodice	Management, ev., prognose, dezvolt. Curriculum și insp. Șc.	Director	Septembrie 2021	Rapoartele de analiza pe anul școlar trecut
2.	Conducere operațională	• Identificarea nevoilor de formare, consiliere, sprijin, consultanță a managerului unități școlare	Management, evaluare și dezvoltare C.C.D.	Inspectori școlari Inspector management	Grafic consfătuiri directori	Mapa directorului Oferta de formare
		• Colaborarea cu autoritățile locale în ceea ce privește repartizarea și utilizarea fondurilor pentru întreținerea și repararea spațiilor școlare	Management, evaluare și dezvoltare	Director	Semestrul I	Documentație specifică
		• Aplicarea integrală și la timp a prevederilor legale privind protecția socială a elevilor, prin asigurarea resurselor financiare corespunzătoare	Management, evaluare și dezvoltare	Director Contabil	Semestrul I	Proiecte/ programe
		• Evidența documentelor și respectarea regimului legal de securitate și de completare a acestora	Management Secretariat Contabilitate	Director Secretar Contabil	Permanent	Documente

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
Tel:0265538150 / 0755144713
Fax:0265538150
scoala_ibanesti@yahoo.com
Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MIN

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		<ul style="list-style-type: none">Gospodărirea, gestionarea și administrarea responsabilă a patrimoniului din perspectiva susținerii depline a calității procesului didactic	Management, evaluare și dezvoltare	Director Dir. Adj.	Permanent	Documentație privind baza materială
3.	Monitorizare/ Evaluare	<ul style="list-style-type: none">Monitorizarea și evaluarea calității și eficienței managementului educațional la nivelul unității școlare	Management	Director Dir. Adj.	Conform graficului de control	Rapoarte Fișa școlii

Director, Prof. Dan Ingrid Mercedes