

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
Tel:0265538150 / 0755144713
Fax:0265538150
scoala_ibanesti@yahoo.com
Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>

de



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



Nr 26 din 23.09.2021

Aprobat în Consiliul de administrație

Din

Prezentat în Consiliul profesoral

Din

Plan Managerial

prof. DAN INGRID

DIRECTOR ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI

Anul școlar 2021 - 2022

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
Tel:0265538150 / 0755144713
Fax:0265538150
scoala_ibanesti@yahoo.com
Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>

de



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



PRIORITĂȚI STRATEGICE ÎN ANUL ȘCOLAR 2021 - 2022

BAZA CONCEPTUALĂ

Acest Plan Managerial este conceput în conformitate cu următoarele acte normative:

- ***Legea Educației Naționale nr. 1/2011***
 - **Ordinele, notele, notificările și precizările M.E.N.**
 - ***Buletinele Informativ* ale M.E.N.**
 - ***Metodologia* formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar.**
 - ***Regulamentul de Organizare și Funcționare a unităților de învățământ preuniversitar.***
 - ***Raportul* privind starea învățământului în anul școlar 2018 / 2019.**
 - ***Strategia managerială* a Inspectoratului Școlar Județean Mureș.**
 - ***Strategia de dezvoltare economico – socială* a Consiliului Local.**
-

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
Tel:0265538150 / 0755144713
Fax:0265538150
[scoala ibanesti@yahoo.com](mailto:scoala_ibanesti@yahoo.com)
Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>



Politicile educaționale ale unității se vor baza pe următoarele priorități

- Asigurarea calității în actul educațional
- Formarea resurselor umane
- Managementul școlar și evaluarea instituțională
- Descentralizarea învățământului preuniversitar
- Asigurarea siguranței elevilor în școală și combaterea violenței.

Prezentul plan managerial se fundamentează pe:

- Asigurarea calității proceselor de predare-învățare-evaluare și a serviciilor educaționale în vederea atingerii standardelor de integrare europeană
 - Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor
 - Asigurarea accesului egal și sporit la educație prin proiecte și programe de protecție și susținere educațională
 - Investiția în educație și în formarea și perfecționarea continuă a personalului didactic și a managerului instituției școlare
 - Întărirea rolului școlii prin gestionarea eficientă a resurselor umane și materiale și realizarea de activități extracurriculare și programe de cooperare națională
 - Dezvoltarea relațiilor comunitare prin proiecte educaționale și proiecte de cooperare europeană
 - Dezvoltarea unui management de calitate în învățământ.
-

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
Tel:0265538150 / 0755144713
Fax:0265538150
scoala ibanesti@yahoo.com
Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>



ANALIZA SWOT

PUNCTE TARI

- Elaborarea documentelor de proiectare
- Stabilirea obiectivelor pe compartimente și a priorităților
- Proiectarea programului de asistențe și interasistențe anuale și semestriale pe arii curriculare în funcție de nevoi și în colaborare cu CEAC
- Circulația optimă a informației la nivelul compartimentelor
- Organizarea Evaluărilor naționale
- Asigurarea unui climat de muncă eficient a tuturor compartimentelor
- Corectitudinea informațiilor transmise spre ISJ Mureș
- Acordarea de consiliere și audiențe
- Cadre didactice calificate și bine pregătite;
- Informatizarea unității de învățământ;
- Promovarea strategiilor moderne în abordarea actului învățării
- Motivarea elevilor pentru performanța școlară
- Eliminarea simultanelor
- Parteneriate educaționale
- Obținerea autorizației sanitare de funcționare
- Conștientizarea comunității în direcția înțelegerii problemelor școlii
- Realizarea unor lucrări de construcții și reparații.

PUNCTE DEZAVANTAJE

- Nerealizarea feedbackului a asistentelor și interasistenților
- Lipsa unor metode de proiectare
- Dificultăți/rezultate slabe proveniți din familii dezorganizate
- Volumul mare de muncă eficient și corespunzător având 1 post secretar, costuri financiare mari
- Insuficientă conștientizare a comunității în întreținerea spațiilor de învățământ

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
Tel:0265538150 / 0755144713
Fax:0265538150
scoala_ibanesti@yahoo.com
Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>



OPORTUNITĂȚI

- Implementarea strategiilor privind descentralizarea învățământului, asigurarea calității
- Lărgirea parteneriatului local, regional
- Inițierea de parteneriate ale școli cu instituții din comunitate.
- C.D.Ș - din perspectiva particularizării actului învățării
- Parteneriat activ cu sindicatele
- Comunicare/interrelaționare/multiculturalitate
- Relația cu mass-media
- Comuna Ibănești este membră a Charta Comunităților Rurale Europene
- Organizare schimburilor de experiență cu alte instituții similare prin cele două proiecte Erasmus+

RISCURI

- Insuficienta implicare a inspectorilor de specialitate în consilierea cadrelor didactice cu statut de debutant
- Deteriorarea mediului socio-economic, familial; diminuarea interesului/capacității familiei de a susține pregătirea școlară a copiilor, părinți plecați la muncă în străinătate
- Motivarea/stimularea slabă a cadrelor didactice prin politicile salariale curente
- Scăderea interesului absolvenților din învățământul superior pentru practicarea profesiei de dascăl

Învățământul online în perioada stărilor de urgență cauzate de virusul SARS-COV-2

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
Tel:0265538150 / 0755144713
Fax:0265538150
scoala ibanesti@yahoo.com
Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>



I.Domeniul funcțional -CURRICULUM OBIECTIVE :

1. Implementarea curriculum-ului național la nivelul unității de învățământ, al fiecărei catedre, al fiecărui cadru didactic și asigurarea corelației dintre acesta și curriculum-ul local;
 2. Încurajarea profesorilor în dezvoltarea de grupe și clase de studiu în care activitatea să se desfășoare pe baza metodelor alternative;
 3. Personalizarea ofertei educaționale la nivel instituțional;
 4. Monitorizarea și evaluarea programelor destinate participării la educație, pe baza unor indicatori specifici (rată de participare, grad de cuprindere, rată de abandon);
 5. Monitorizarea grupelor cu elevi capabili de performanță;
 6. Analiza criteriilor folosite de unitățile școlare la stabilirea curriculum-ului și relația dintre curriculum-ul național și cel local;
 7. Analiza strategiilor de evaluare și a concordanței între evaluările elevilor și cerințele curriculum-ului unității școlare;
 8. Îmbunătățirea calității predării-învățării-evaluării astfel încât să se asigure șanse egale tuturor elevilor, atingerea standardelor curriculare de performanță, pregătirea elevilor pentru o societate în schimbare;
 9. Îmbunătățirea tehnicilor de evaluare și a metodelor de examinare a performanțelor școlare;
 10. Evaluarea ofertei educaționale și a performanței educaționale pe baza criteriilor de monitorizare și evaluare și/sau a indicatorilor de performanță stabiliți prin proiectul de curriculum sau prin proiecte de dezvoltare;
 11. Dobândirea de noi competențe profesionale
-

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
Tel:0265538150 / 0755144713
Fax:0265538150
scoala ibanesti@yahoo.com
Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>



Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		<ul style="list-style-type: none"> Diversificarea C.D.S. în concordanță cu nevoile de formare a competențelor cheie și consolidarea metodelor de instruire bazate pe experiența personală a elevilor Dezvoltarea unor forme alternative de organizare a educației de bază 	Comisia pentru curriculum	Comisia pentru curriculum Director / dir. adj	Mai 2022	Baza de date Oferta educațională
			CA CRP CEAC	Director / dir. adj Resp. CEAC și CRP	Septembrie - Octombrie 2021	Instrumente de testare, evaluare Baza de date Oferta educațională
2.	Conducere operațională	<ul style="list-style-type: none"> Promovarea unei politici de susținere a școlarizării - alfabetizare, integrare, recuperare - pentru toți copiii/ tinerii și prevenirea abandonului școlar Stabilirea unui plan de măsuri ameliorative în vederea evitării eșecului la evaluarea finală (clasele- a II-a, a IV-a, a VI-a) și la Evaluarea Națională, a elevilor din cls. a VIII-a 	CEAC Comisia pentru curriculum	Responsabil cu activitatea educativă Învățători/Diriginți	Septembrie Decembrie 2021	Broșuri Casete video Materiale de informare
			Resp. catedre/comisii metodice CEAC	Director/ dir. adj	Septembrie 2021-Iunie 2022	Curriculum specific Oferta educațională

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
Tel:0265538150 / 0755144713
Fax:0265538150
[scoala ibanesti@yahoo.com](mailto:scoala_ibanesti@yahoo.com)
Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>



	<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea permanentă a unei comunicări eficiente între cadre didactice, elevi și părinți, urmărindu-se constant progresul școlar, diagnosticarea învățării, motivarea cadrelor didactice și elevilor/ preșcolarilor pentru desfășurarea unui proces educativ de calitate. 	CEAC Comisia pentru curriculum	Director/ dir. adj Responsabilii catedrelor/ comisiilor metodice Educatoare/ Învățători/ Diriginți	Septembrie 2021	Rapoarte Teste inițiale Teste finale
--	--	-----------------------------------	--	--------------------	--

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		<ul style="list-style-type: none"> Realizarea unei bănci de date privind rezultatele evaluărilor pentru diferite discipline și ani de studiu, pentru a stabili măsuri de prevenire a eșecului școlar 	CEAC Secretariat	Director / dir. adj Responsabilii catedrelor/ comisiilor metodice Diriginți	Lunar	Situații statistice Plan de măsuri
		<ul style="list-style-type: none"> Analiza strategiilor de evaluare și a concordanței între testele și evaluările elevilor cu curriculum-ul unității școlare; 	Comisii metodice CEAC Comisia pentru curriculum	Director Educatoare/ Învățători/ Diriginți	Periodic	Teste de evaluare Plan de măsuri
		<ul style="list-style-type: none"> Pregătirea tezelor, examenelor de Evaluare Națională, a testelor finale (clasele- a II-a, a IV-a, a VI-a și a olimpiadelor școlare 	Comisia pentru curriculum Catedre/Comisii metodice	Director / dir. adj Diriginți	Septembrie 2021-Iunie 2022	Broșuri Metodologie Programe de examen Calendar național

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
Tel:0265538150 / 0755144713
Fax:0265538150
scoala ibanesti@yahoo.com
Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>



3.	Monitorizare/ Evaluare	• Monitorizarea progresului școlar din perspectiva prestaței didactice	Comisia pentru curriculum CEAC	Director / dir. adj Responsabilii catedrelor/ comisiilor metodice	Conform graficului de control	Fișa de observare și evaluare a lecției
		• Monitorizarea procesului de utilizare a tehnologiei informatice în lecție, la toate disciplinele	Comisia pentru curriculum CEAC	Director / dir. adj Responsabilii catedrelor/ comisiilor metodice	Conform graficului de control	Fișa de observare și evaluare a lecției Proiecte didactice
		• Monitorizarea actului educațional din perspectiva progresului școlar individual și a reușitei școlare la concursuri, teste finale și examene.	CEAC Comisia pentru curriculum	Director / dir. adj	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă

Nr. crt.	Funcția manageri	Măsuri/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		• Monitorizarea alternativelor educaționale	CEAC Comisia pentru curriculum	Director/ dir. adj Responsabilii catedrelor/ comisiilor metodice	Conform graficului de control	Fișa sintetică a școlii
		•Eficientizarea actului educațional prin evaluare, notare ritmică și corectă a elevilor prin aplicarea criteriilor de notare, precum și a frecvenței elevilor.	CEAC Comisia pentru curriculum	Responsabili pentru notare și frecvență	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
Tel:0265538150 / 0755144713
Fax:0265538150
scoala_ibanesti@yahoo.com
Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>

de



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MIN

<ul style="list-style-type: none"> • Îndrumarea, monitorizarea și evaluarea activităților de orientare și consiliere școlară 	CEAC Comisia pentru curriculum	Director/ dir. adj Diriginte cls. a VIII-a	Conform graficului de control	Instrumente specifice de evaluare
<ul style="list-style-type: none"> • Evaluarea măsurii în care curriculum-ul furnizat elevilor care au diferite vârste, aptitudini, deprinderi, capacități intelectuale și interese este potrivit și dacă este permanent revăzut pentru a asigura atingerea standardelor de către elevi. 	Comisia pentru curriculum	Director/ dir. adj Responsabilii catedrelor/comisiilor metodice	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă

II. ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
Tel:0265538150 / 0755144713
Fax:0265538150
scoala ibanesti@yahoo.com
Cod fiscal 29035422
http://scoalaibanestims.info/



Domeniul funcțional - RESURSE

OBIECTIVE:

- 1. Valorificarea și dezvoltarea resurselor umane și materiale existente;**
 - 2. Asigurarea încadrării unității școlare cu personal didactic calificat;**
 - 3. Armonizarea ofertei de formare cu nevoile de formare identificate în școală;**
 - 4. Identificarea ofertanților de formare și direcționarea personalului didactic către acești ofertanți;**
 - 5. Modernizarea infrastructurii școlare inclusiv prin creșterea gradului de informatizare a procesului de învățământ**
 - 6. Reglementarea parteneriatului dintre școală și administrația publică locală în domeniul conducerii și finanțării învățământului;**
-

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
 Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
 Tel:0265538150 / 0755144713
 Fax:0265538150
scoala_ibanesti@yahoo.com
 Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>

de



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MIN

Nr. crt.	Funcția managerială	Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/ organizare	• Asigurarea transparenței elaborării și execuției bugetare	Serviciul contabilitate	Director Dir. Adj.	Octombrie 2021 Ianuarie 2022	Studiu privind dinamica populației școlare. Analize diagnostice
		• Asigurarea încadrării cu personal didactic conform metodologiei	Selecție și recrutare personal didactic	Director	Septembrie 2021	Baze de date Fișe de încadrare
		• Identificarea, procurarea și utilizarea fondurilor extrabugetare conform priorităților stabilite	Management, contabilitate	Director	Septembrie - Noiembrie 2021	Instrumente specifice
		• Încurajarea unor culturi organizatorice care stimulează comunicarea deschisă, participarea și inovația	Management	Director Dir. Adj.	Septembrie - Decembrie 2021	Instrumente specifice
		• Rezolvarea rapidă, transparentă și eficientă a conflictelor cu sau între elevi, cadrele didactice și părinți	Management	Director /Dir. Adj. Comisia de disciplină	Permanent	Corespondență și sesizări
		• Identificarea, procurarea și utilizarea fondurilor extrabugetare conform priorităților stabilite	Management	Director Dir. Adj.	Semestrul al II-lea	Proiecte Documentație

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
 Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
 Tel:0265538150 / 0755144713
 Fax:0265538150
scoala_ibanesti@yahoo.com
 Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>

de



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MIN

Nr. crt.	Funcția managerială	Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea unor parteneriate viabile cu instituții similare din învățământul preuniversitar pentru "schimbul de bune practici" 	Management	Director Dir. Adj.	Septembrie - Octombrie 2021	Oferte de curs
2.	Conducere operațională	<ul style="list-style-type: none"> Promovarea ofertelor de formare continuă adresate cadrelor didactice, personalului de conducere, de îndrumare și control 	Management Comisia de perfecționare	Director Dir. Adj.	Semestrele I, II	Oferte formare Suporturi de curs
		<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea proiectului de buget 	Management, Consiliul de administrație	Membri CA	Noiembrie 2021	Proiect de Buget
		<ul style="list-style-type: none"> Valorizarea experiențelor pozitive și a exemplelor de bună practică pedagogică și managerială 	CEAC Comisia de curriculum	Responsabilii catedrelor/ comisiilor metodice	Semestrele I, II	Proiecte/inițiative locale, județene Documentație
		<ul style="list-style-type: none"> Întocmirea documentelor cerute de ISJ Mureș și de Casa Corpului Didactic și respectarea termenelor solicitate 	Compartiment secretariat, management	Director Dir. Adj.	Permanent	Documentație specifică Rapoarte sintetice

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
 Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
 Tel:0265538150 / 0755144713
 Fax:0265538150
scoala_ibanesti@yahoo.com
 Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>

de



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MIN

		• Continuarea dezvoltării parteneriatului unității școlare cu Inspectoratul școlar și cu instituții din comună	Management, evaluare, prognoze și dezvoltare	Director Dir. Adj.	Semestrele I, II	Documentație specifică Rapoarte sintetice
--	--	--	--	-----------------------	------------------	--

Nr. crt.	Funcția managerială	Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		• Stimularea interesului pentru școală al elevilor prin derularea unor programe educative	Management, CRP	Director , membri CRP	Semestrele I, II	Baza de date Raportări
		• Stimularea dezvoltării spiritului antreprenorial pentru obținerea de venituri proprii ca efect al descentralizării financiare	CA	Director / Dir. Adj. Șef contabil	Septembrie 2021- Iunie 2022	Documentație Acte juridice Raportări
3.	Monitorizare/ Evaluare	• Monitorizarea perfecționării prin grade didactice	Management Comisia de perfecționare	Director Dir. Adj.	Semestrele I, II	Proiecte/programe naționale Metodologii de formare continuă

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
Tel:0265538150 / 0755144713
Fax:0265538150
[scoala ibanesti@yahoo.com](mailto:scoala_ibanesti@yahoo.com)
Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>

de



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MIN

	<ul style="list-style-type: none"> Evaluarea personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic 	Management CA	Director membri CA	Decembrie 2021 August 2022	Instrumente specifice
	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea întocmirii documentelor cerute de ISJ Mureș și de Casa Corpului Didactic și respectarea termenelor solicitate 	Management	Director	Semestrele I, II	Oferta de cursuri
	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea participării la programe de formare continuă, management educațional și informare în domeniul funcției de cerințele integrării învățământului în UE 	Comisia de perfecționare	Membrii comisiei	Semestrele I, II	Rapoarte sintetice Oferta de cursuri

III.

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
Tel:0265538150 / 0755144713
Fax:0265538150
scoala_ibanesti@yahoo.com
Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>

de



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MIN

Domeniul funcțional – RELAȚII COMUNITARE

OBIECTIVE:

1. Dezvoltarea parteneriatelor instituționale, comunitare;
 2. Promovarea propriei imagini;
 3. Prezentarea unor exemple de bună practică cu sprijinul participanților la proiecte încheiate cu succes;
 4. Derularea proiectelor educaționale în colaborare cu partenerii existenți la nivel județean;
 5. Dezvoltarea programelor de integrare și cooperare internațională.
-

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
 Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
 Tel:0265538150 / 0755144713
 Fax:0265538150
 scoala ibanesti@yahoo.com
 Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>



Nr. crt.	Funcția managerială	Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/ organizare	• Elaborarea proiectelor de colaborare între școală și factorii de educație convergentă (familie, biserică, poliție)	Responsabilii comisiilor/catedrelor	Cadrele didactice	An școlar 2021 - 2022	Programe Proiecte Correspondența
		• Colaborarea cu comunitatea locală în vederea asigurării calității educației	CEAC Consilierul educativ	Cadrele didactice Reprezentanți ai comunității locale	An școlar 2021 - 2022	Proiecte
		• Derularea în condiții legale a proiectelor și programelor guvernamentale, rechizite și manuale gratuite, programul "Euro 200", " Lapte-Corn ", burse.	Responsabili comisii	Educatorele Învățătorii Diriginții	An școlar 2021 - 2022	Proiecte
2.	Conducere operațională	• Implementarea proiectelor Erasmus+	Comisiile pt. programe	Cadrele didactice	An școlar 2021 - 2022	Baza de date Oferta de programe Broșuri
		• Reactualizarea comisiilor de Securitate și sănătate în muncă și P.S.I, și colaborarea cu organele abilitate la nivel local și județean	Director, dir. Adj. Comisii	Director, dir. Adj. Resp. comisii	Semestrul I	Proiecte

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
Tel:0265538150 / 0755144713
Fax:0265538150
scoala_ibanesti@yahoo.com
Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>



	<ul style="list-style-type: none"> Cuprinderea în tematica orelor de dirigenție și în planificarea activităților educative a unor conținuturi ce vizează protecția muncii, P.S.I. , protecție civilă și circulație rutieră. 	Responsabil comisie dirigenți Consilierul educativ	Învățătorii Dirigenții	Semestrele I, II	Proiecte/programe Parteneriate
--	--	---	------------------------	------------------	--------------------------------

IV. Domeniul funcțional - MANAGEMENT

OBIECTIVE:

1. Coerența managerială prin diagnoză, proiectare, implementare, evaluare cu sens de dezvoltare instituțională;
 2. Crearea condițiilor optime de siguranță și securitate instituțională;
 3. Dezvoltarea capacității de autoevaluare și de creștere a autonomiei unității de învățământ.
-

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
 Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
 Tel:0265538150 / 0755144713
 Fax:0265538150
 scoala_ibanesti@yahoo.com
 Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>

de



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MIN

Nr. crt.	Funcția managerială	Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/ organizare	• Realizarea analizei și a diagnozei activității desfășurate în unitate, în anul școlar 2014 - 2015	Management Responsabili catedre/ comisii metodice, de lucru	Director Responsabilii catedrelor/ comisiilor metodice, de lucru	Septembrie 2021	Rapoartele de analiza ale unități școlare
		• Analiza și diagnoza activității desfășurate la cercurile pedagogice	Catedrele care organizează cerc pedagogic	Director Cadre didactice	Semestrele I, II	Materiale Procese-verbale
		• Elaborarea planurilor manageriale ale directorilor, ale catedrelor/ comisiilor metodice, ale comisiilor de lucru	Management, evaluare, prognoze, dezvoltare Curriculum și inspecție școlară	Director	Septembrie 2021	Raportul de analiză pe anul școlar trecut
2.	Conducere operațională	• Identificarea nevoilor de formare, consiliere, sprijin, consultanță a managerului unității școlare	Management, evaluare și dezvoltare C.C.D.	Inspectori școlari generali, adjuncți Inspectori management	Grafic consfătuiri directori	Mapa directorului Oferta de formare
		• Colaborarea cu autoritățile locale în ceea ce privește repartizarea și utilizarea fondurilor pentru întreținerea și repararea spațiilor școlare	Management, evaluare și dezvoltare	Director Dir. Adj.	Septembrie 2021 -Iunie 2022	Documentație specifică

ȘCOALA GIMNAZIALĂ IBĂNEȘTI
Loc.Ibănești, str.Principală nr.80
Tel:0265538150 / 0755144713
Fax:0265538150
scoala ibanesti@yahoo.com
Cod fiscal 29035422
<http://scoalaibanestims.info/>

de



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MIN

	<ul style="list-style-type: none"> • Aplicarea integrală și la timp a prevederilor legale privind protecția socială a elevilor, prin asigurarea resurselor financiare corespunzătoare 	Management, evaluare și dezvoltare	Director Dir. Adj. Contabil	Semestrele I, II	Proiecte/ programe
	<ul style="list-style-type: none"> • Evidența documentelor și respectarea regimului legal de securitate și de completare a acestora 	Management Secretariat Contabilitate	Director Secretar Contabil	Permanent	Documente

Nr. crt.	Funcția managerială	Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		<ul style="list-style-type: none"> • Gospodărirea, gestionarea și administrarea responsabilă a patrimoniului din perspectiva susținerii depline a calității procesului didactic 	Management, evaluare și dezvoltare	Director Dir. adj	Permanent	Documentație privind baza materială
3.	Monitorizare/ Evaluare	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorizarea și evaluarea calității și eficienței managementului educațional la nivelul unității școlare 	Management	Director Dir. Adj.	Conform graficului de control	Rapoarte Fișa școlii

Director,
 Prof. Dan Ingrid Mercedes